



**eskohitza**  
danona da



# KOMUNIKAZIO BILERA

## 2012KO KUDEAKETA PLANA ETA AURREKONTUAK

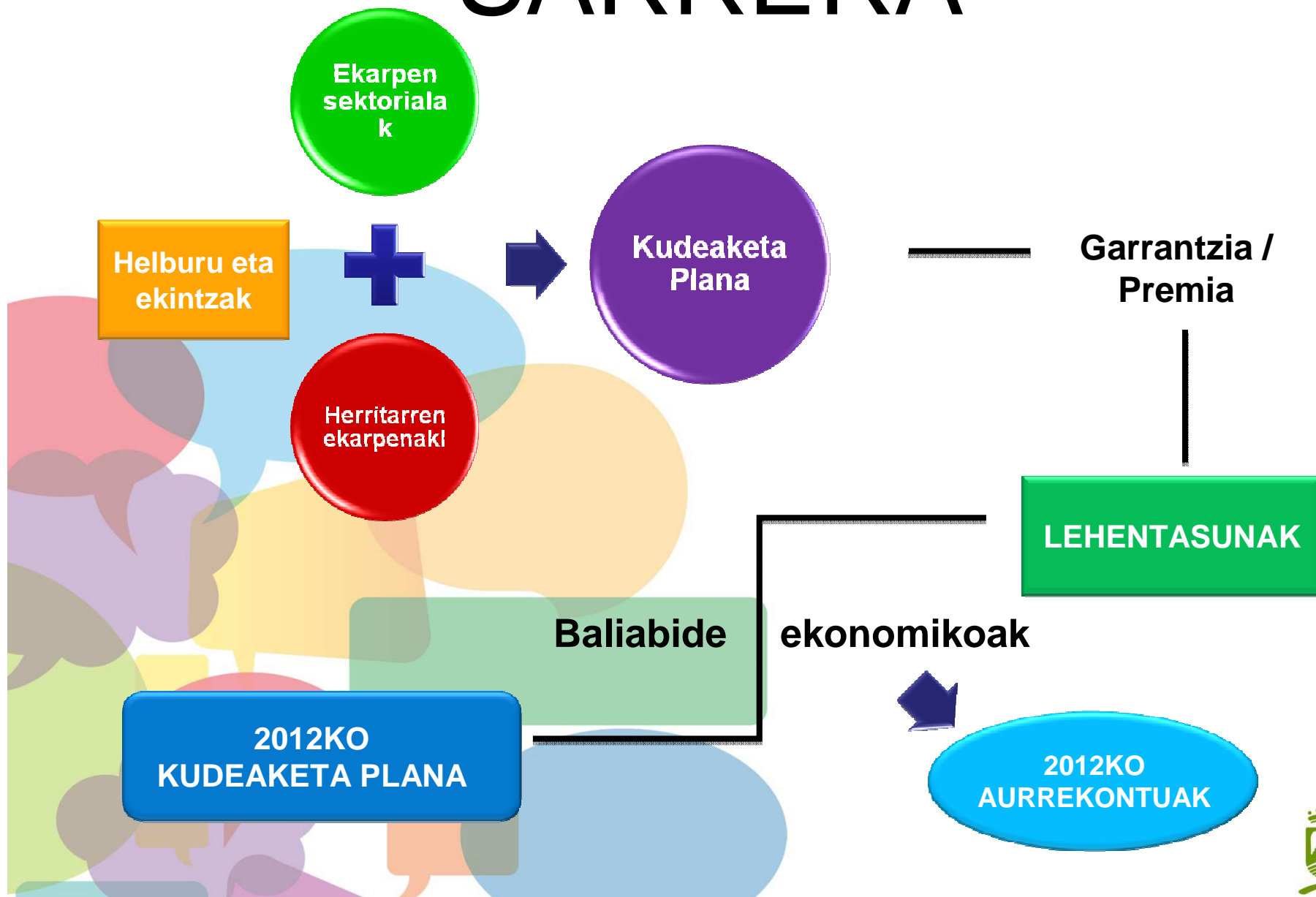
Eskoriatzan, 2012ko Urtarrila



# INDICE

- **Sarrera**
- **Zer da kudeaketa plan bat?**
- **Zer da aurrekontu bat?**
- **Eskoriatzako Udalaren egungo eta etorkizuneko egoera**
- **2012ko aurrekontua**
- **Eskohitza: ekarpenak**
- **2012ko kudeaketa plana**
- **Galderak eta eskaerak**

# SARRERA



# Zer da kudeaketa plan bat?

- **Helburutara orientatutako kudeaketa errazten duen tresna bat**

- **Helburu estrategikoak**
- **Helburu operatiboak**
- **Ekintzak**
- **Arduradunak**
- **Planifikazioa**

# Zer dira aurrekontuak?

- Urte batean Udalak izango duen jarraibide ekonomikoa da.

- Aurreikuspenak egiten dira, bai izango dituen sarrera eta gastuetan ere.

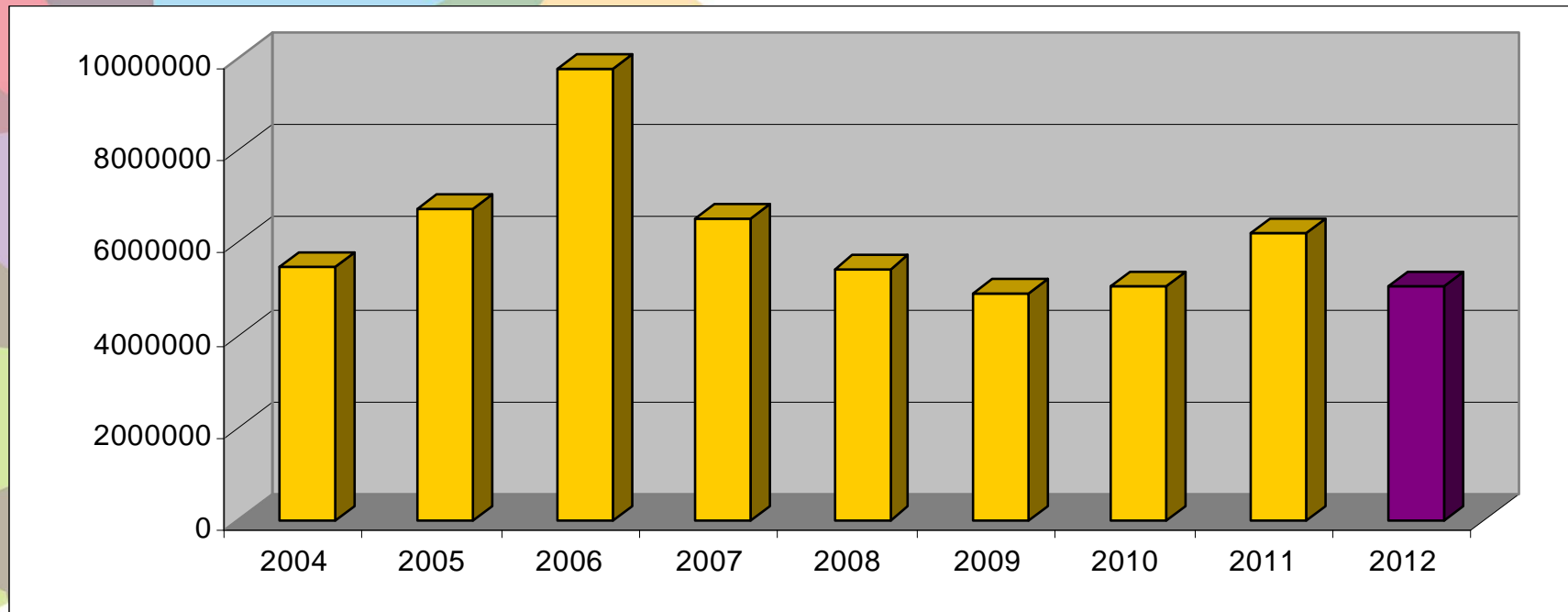
- Errealitatetik gertuena izango den estimazioa egiten da, udalak dituen helburu eta hauek lortzeko egingo diren ekintzen arabera

# Aurrekontuak garatzea

- Ezin da edozein aurrekontu prestatu:
  - Gastuak limitea daukate: Sarrerak

2012: 5.053.065,78 €

- Aurrekontuen bilakaera

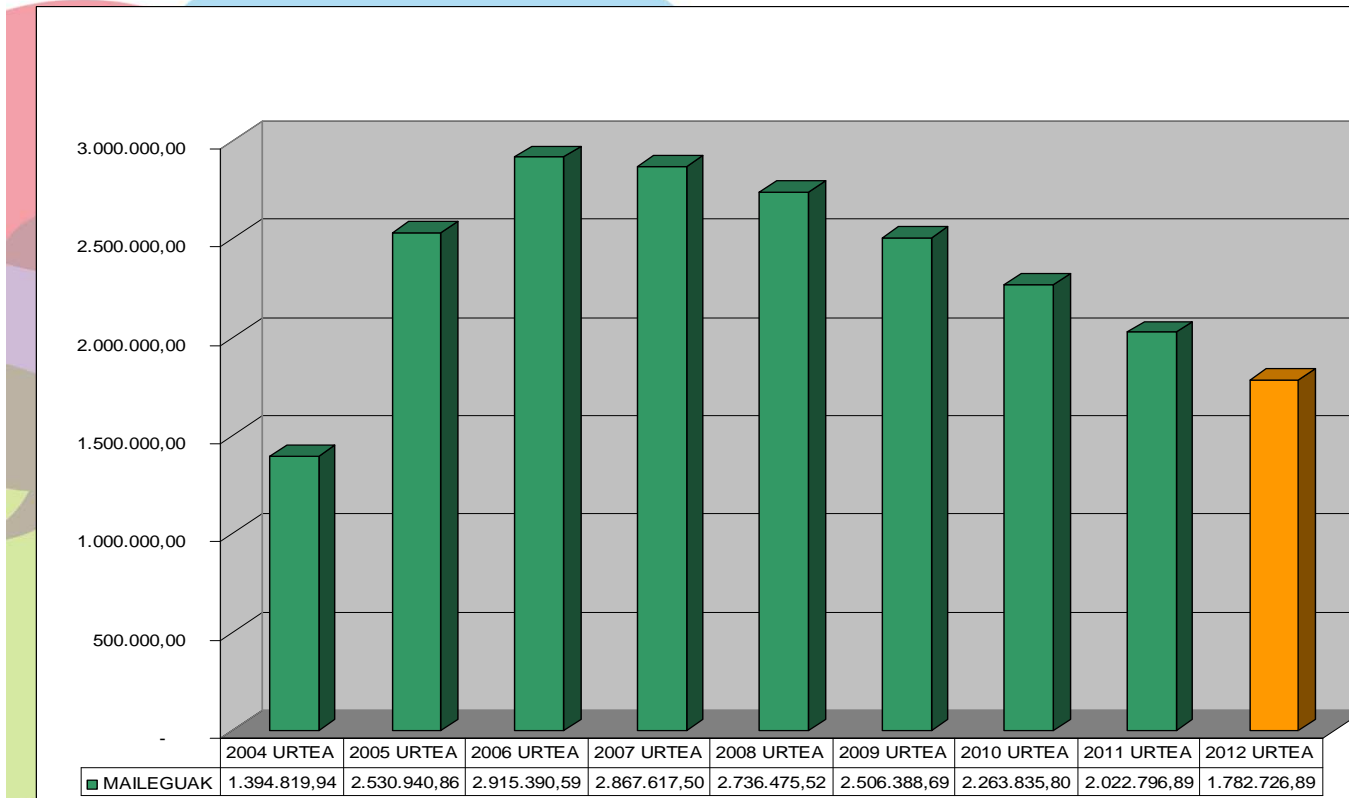


# Eskoriatza, zorpetzea

2004 urtetik, zorpetzea asko haunditu da  
2007tik aurrera, ez da zorpetzen jarraitu  
eta maileguak amortizatzen joan dira

URTEA	PRINTZIPALA
2000	661.113,31
2004	782.834,39
2005	1.185.499,42
2006	433.219,00
<b>GUZTIRA</b>	<b>3.062.666,12</b>

Oraindik ere,  
9-10 urte  
beharko dira  
guztiz  
amortizatzeko



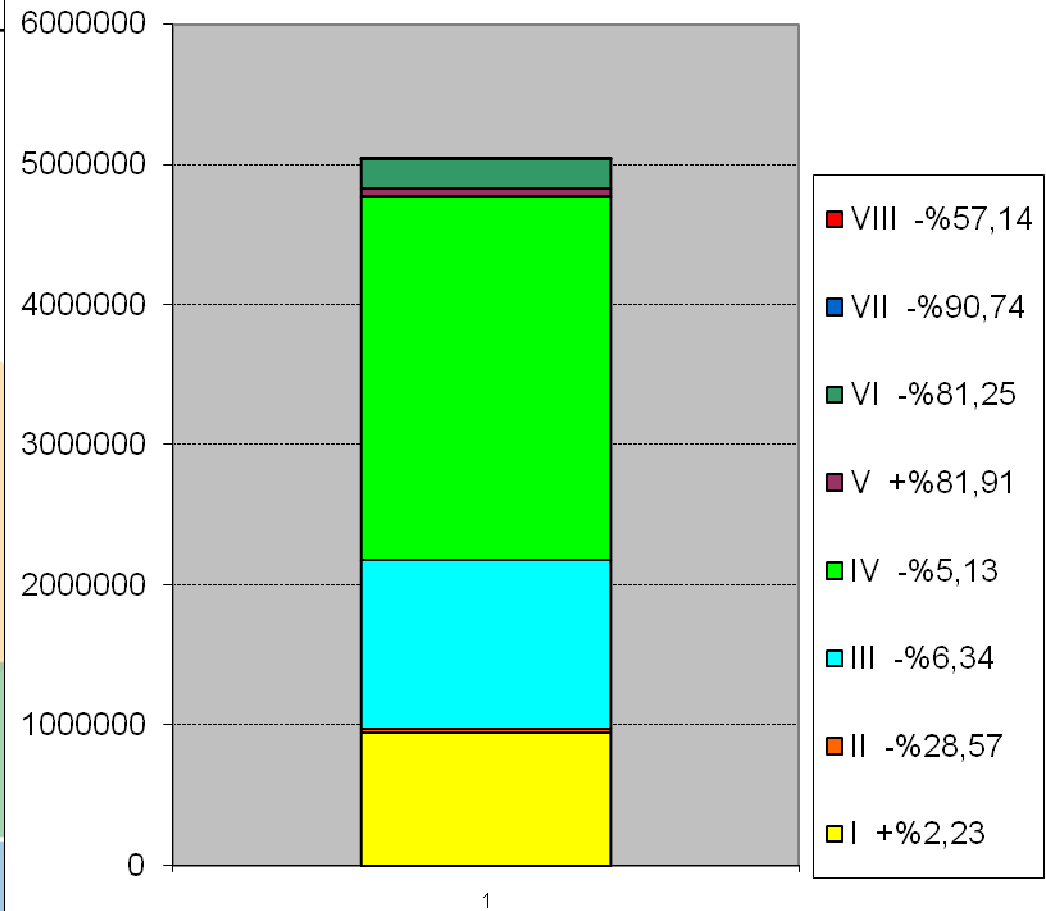


# Aurrekontuen egitura

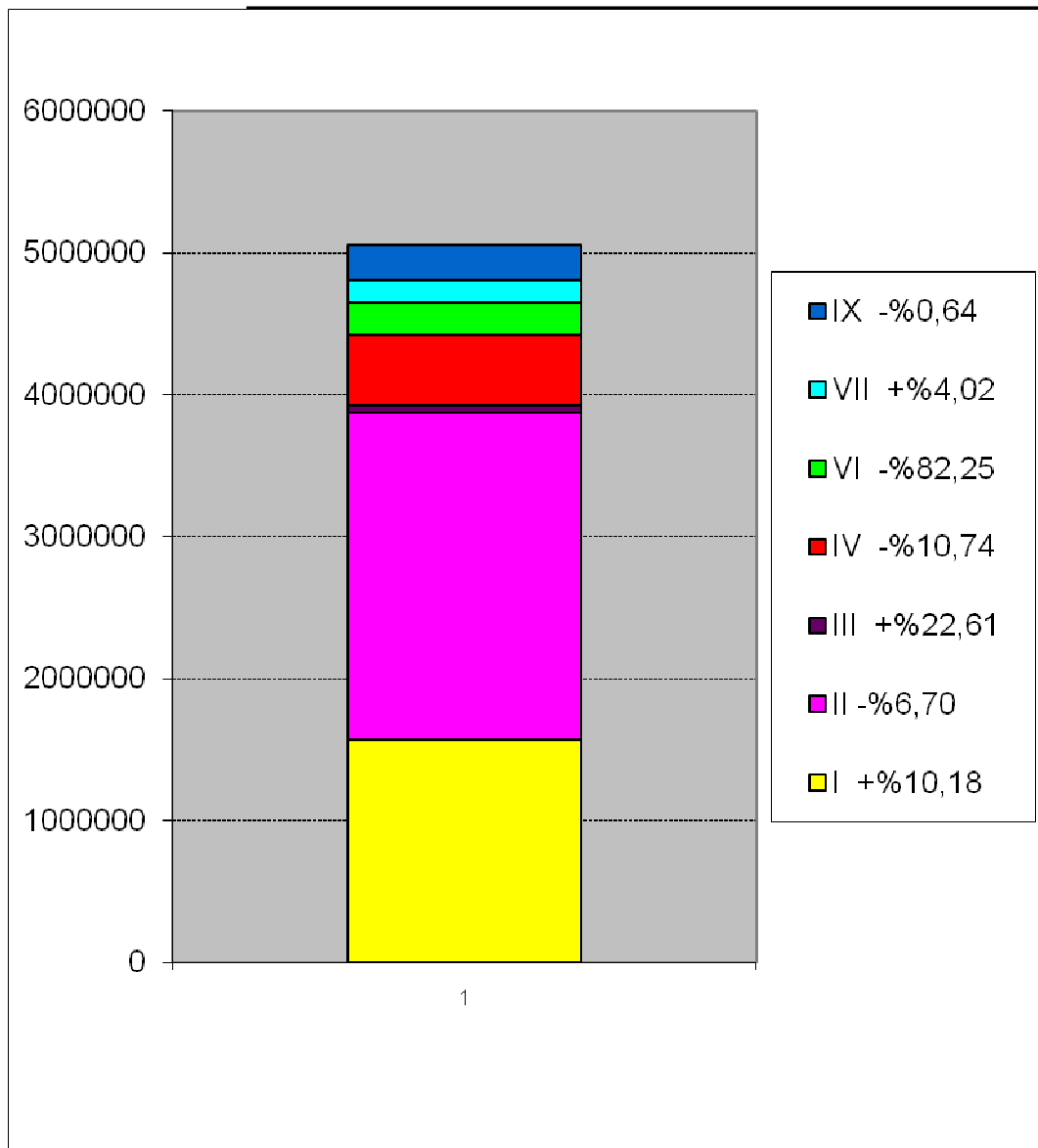
SARRERAK	GASTUAK
I. Zuzeneko zergak	I. Pertsonal gastuak
II. Zeharkako zergak	II. Hornidurak, mantenimendua, zerbitzuak eta abar.
III. Tasak	III. Gastu finantzarioak
IV. Transferentzia arruntak	IV. Transferentzia arruntak
V. Ondareagatiko sarrerak	VI. Inbertsioak
VI. Ondare eskualdetzeagatiko sarrerak	VII. Kapital transferentziak
	IX. Pasibo finantzarioak

# 2012ko sarrerak

SARRERAK	
I.	Zuzeneko zergak
II.	Zeharkako zergak
III.	Tasak
IV.	Transferentzia arruntak
V.	Ondareagatiko sarrerak
VI.	Ondare eskualdatzeagatiko sarrerak



# 2012ko gastuak



## GASTUAK

- I. Pertsonal gastuak
- II. Hornidurak, mantenimendua, zerbitzuak eta abar
- III. Gastu finantzarioak
- IV. Transferentzia arruntak
- V. Inbertsioak
- VI. Kapital transferentziak
- IX. Pasibo finantzarioak



# Eskoriatzako Udala, gaur

- Sarreren jaitsiera nabarmena eta zorpetze garrantzitsua
- Inbertsio eta gastu behar berdinak
- Gure nahiak:
  - Gastua eta inbertsioa mantentzea
  - Gastua eraginkorra izatea

**Aurreko urteetako aurrezkiak erabiliko ditugu,  
hurrengo urterako ere utziaz**

# Eskoriatzako Udala, etorkizuna

- Aurrezkiak (gerakina): 2013rako badugu
- Eta etorkizunerako, zer?
  - ✓ Egoera ekonomikoa aldatzen ez bada, agortuta geratuko dira
  - ✓ Alternatiba: zorpetzea? Guztiz baztertuta

**Aurten, Udaleko gastuak sarreretara doitzeko hausnarketa eta azterketa prozesu bat irekiko dugu**

# AURREKONTU LABURTUA

	ERREALA 2011	AURREIK. 2012	ALDEA
<b>OBRA ETA ZERBITZUAK</b>	1.054.462,83	1.024.928,96	% -2,80
<b>HIRIGINTZA</b>	1.652.835,06	338.560,36	% -79,52
<b>EUSKARA</b>	227.090,34	188.191,17	% -17,13
<b>GAZTERIA</b>	135.991,97	133.867,58	%-1,56
<b>HEZKUNTZA</b>	181.709,44	179.883,58	% -1,00
<b>KIROLA</b>	247.247,28	254.121,03	% 2,78
<b>KULTURA</b>	276.778,79	202.412,99	% -26,87
<b>GARAPEN</b>	165.732,24	120.185,30	% -27,48
<b>GIZARTE</b>	410.697,14	428.498,74	% 4,33
<b>PARTEHARTZE ETA KOMUNIKAZIOA</b>	134.719,56	141.445,75	% 4,99
<b>OGASUNA</b>	15.155,54	19.000,00	% 25,37
<b>OROKORRA</b>	1.635.333,23	1.524.791,91	% -6,76
<b>ELIZATEAK</b>	278.664,83	37.300,13	% -86,61
<b>BESTE ERAKUNDE BATZUK</b>	424.398,28	459.878,28	% 8,36
<b>GUZTIRA</b>	<b>6.840.816,53</b>	<b>5.053.065,78</b>	<b>% -26,13</b>

# Gerakina erabilita ...

	ERREALA 2011	AURREIKUS. 2012	GERAKINA 2012	ALDEA
<b>OBRA ETA ZERBITZUAK</b>	1.054.462,83	1.024.928,96	1.033.928,96	% -1,95
<b>HIRIGINTZA</b>	1.652.835,06	338.560,36	777.160,29	% -52,98
<b>EUSKARA</b>	227.090,34	188.191,17	241.237,47	% 6,23
<b>GAZTERIA</b>	135.991,97	133.867,58	137.998,33	% 1,48
<b>HEZKUNTZA</b>	181.709,44	179.883,58	182.183,58	% 0,26
<b>KIROLA</b>	247.247,28	254.121,03	262.321,03	% 6,10
<b>KULTURA</b>	276.778,79	202.412,99	291.446,26	% 5,30
<b>GARAPEN</b>	165.732,24	120.185,30	185.835,30	% 12,13
<b>GIZARTE</b>	410.697,14	428.498,74	453.198,74	% 10,35
<b>PARTEHARTZE ETA KOMUNIKAZIOA</b>	134.719,56	141.445,75	143.445,75	% 6,48
<b>OGASUNA</b>	15.155,54	19.000,00	7.000,00	% -53,81
<b>OROKORRA</b>	1.635.333,23	1.524.791,91	1.524.791,91	% -6,76
<b>ELIZATEAK</b>	278.664,83	37.300,13	101.790,13	% -63,47
<b>BESTE ERAKUNDE BATZUK</b>	424.398,28	459.878,28	459.878,28	% 8,36
<b>GUZTIRA</b>	<b>6.840.816,53</b>	<b>5.053.065,78</b>	<b>5.802.216,03</b>	<b>% -15,18</b>

# Garapen jasangarria - ekarpenak

Mantendu

Atxorrotz Garraio-publikoa  
Ibarraundi-museoa 2.-eskuko-azoka  
Aisialdi-inguruneak Zubiarte  
Argiteria-irizpideak  
Elizateen-izatea  
Industria Autobusen-ordutegiak Unibertsitatea  
Aizkorri-Aratz Autobus-gautxoria Lanpostuak  
Ostiraleko-azoka Elizateak  
Hotela





# Garapen jasangarria - ekarpenak

## Hobetu



# Garapen jasangarria - ekarpenak

## Sortu

Turismoa-bultzatu  
Garraio-publikoa  
Herritar-hezkuntza-guneak  
Egoitzako-baratzen-erabilpena  
Mugikortasuna  
Puntu-berde-mugikorra  
Bisita-gidatuak-irigarritasuna  
Bizikletaren-erabilpena  
Seinaleztapena  
Internet-azpiegitura  
Autokarabanendako-gunea  
Herritartasunerako-hezkuntza  
Diruaren-erabilera-egokiaren-kontzientzia  
Merkatarien-elkartea-sustatu  
Hondakin-educiontzia  
Hondakinen-kudeaketa  
Kanpoko-igerilekua  
Nekazal-ekoizpena-sustatu  
Mendi-ibilbideak  
Erreka-inguruak  
Elizateak-aisialdia  
**Merkataritza**



# Garapen jasangarria – KP (1/2)

## HELBURUAK

**Biodibertsitatea, paisaia eta natur guneak eta sistemak babestea, kontserbazioa bermatzea eta leheneratzea**

**Ingurume gaien gaineko kontzientziazioa**

**Hondakinen kudeaketa landu**

**Tokiko Agenda 21 martxan jartzea**

**Jasangarritasunaren erreferente izatea Udala**

## EKINTZAK

**•Hirigune inguruko espazio naturalak aztertu, berrantolatu eta berreskuratu**  
**•Mendi ibilbideak**

**•Ingurumen gaiekin jarraitu**  
**•Eskola Agenda 21 programarekin jarraitu**

**•Hondakinei buruz jendea kontzientziatu eta informatu**

**•Herriko foroa sortu**

**•Ura eta papera egoki kudeatu**  
**•Udal eraikinetako hondakinak birziklatu**  
**•Argiteria publikoa berriztatzen jarraitu**

# Garapen jasangarria - KP (2/2)

## HELBURUAK

**Ingurumenaren gaineko eragina eta kutsadura gutxitzea**

**Eskoriatzako kulturaren eta historiaren transmisioa bermatzea**

**Ibarraundi indartzea**

**Turismoa sustatzea**

**Kultur ondarea berreskuratzen jarraitzea**

## EKINTZAK

**.Industriak ingurumenean duen eragina kontrolatu**

**.Kultur ibilbideak egin  
.Bisita gidatuak sustatu  
.Hezkuntza programarekin jarraitu**

**.Museoa balioan jartzea, museoaren identitatea eta zer nolako museo nahi dugun zehaztu.  
.Urteko programa zehaztu  
.Museoen legera egokitu**

**.Turismo eskaintza diseinatu (herrira, eskualdera eta kanpora begira)**

**.Atxorrotz balioan jartzea**

# Garapen jasangarria - Aurrekontua

	ERREALA 2011	AURREIK. 2012	GERAKINA. 2012	ALDEA.
GARAPEN	165.732,24	120.185,30	185.835,30	% 12,13
<b>GUZTIRA</b>	<b>165.732,24</b>	<b>120.185,30</b>	<b>185.835,30</b>	<b>% 12,13</b>

**-Gehikuntza: Ibarraundin antolatutako ekintzak: hitzaldiak, kontzientziario kanpainak eta abar**

**- Gerakinaren bidez Atxorrotzeko gazteluaren zaharberritzea gehituko da.**

# Gizarte zerbitzuak - ekarpenak

Mantendu

Jubilatu-en-baratzak

Eguneko-zentroa  
Osasun-zentroa

EPA-zerbitzua  
Etxez-etxeko-laguntza

# Zaharren-egoitza



# Gizarte zerbitzuak - ekarpenak

**Hobetu**

## **Osasun-zentroko-ordutegia** **Zaharren-egoitzako-zerbitzuak**

Ikastaroak-laguntza-hartzaileei

Etorkinen-integrazioa

Giza-baloreak-bultzatu

Eguneko-zentroko-zerbitzuak



# Gizarte zerbitzuak - ekarpenak

## Sortu

Bolondres-lana  
Aisialdirako-famili-zentrua  
Truke-poltsa-sortu  
Irisgarritasuna-hobetu  
Langabetuen-biltzarra  
Egoitzako-baratza-berreskuratu  
Udal-eraikinen-berrerabilpena  
Laguntza-sozialen-hartzaileen-herriarekiko-konpromezua  
Puntu-beltzen-mapa  
Zaharren-egoitza-herrira-gerturatu  
Zaharren-egoitza-bolondres-lana  
Giza-baloreak-landu





# Gizarte zerbitzuak – KP (1/3)

## HELBURUAK

**Etxebizitza behar izan larria duten pertsoneri bizilekua eskaintzea**

**Oztopo arkitektonikoak kentzea**

**Eskoriatzako herritarrei gizarte zerbitzuak gerturatzea, denon bizi kalitatea hobetzeko, bereziki, arrisku edo babesgabe egoeran dauden pertsona edo taldeena**

## EKINTZAK

•Etxebizitza sozialen alokarirua sustatu

•Norberaren etxera era autonomoan edo laguntzarekin erraz heltzea  
•Oztopo arkitektonikoak kentzeko obren jarraipena egin  
•Laguntza teknikoa eskaini

•Langabetuei eta diru arazoak dituztenei laguntza eskaini  
•Mendekotasuna eta ezintasuna duten adin nagusiko pertsoneri arreta egin  
•Adinekoen eta ezinduen aisialdia sustatu  
•Zaintzaileak zaindu  
•Espetxean dauden pertsonen euren familiekin harremanak mantentzea erraztu  
•Atzeritarren integrazioa bultzatzea

# Gizarte zerbitzuak – KP (2/3)

## HELBURUAK

## EKINTZAK

**Adingabeen ongizatea bermatzea**

- Arrisku egoeran dauden edo egon daitezkeen adingabeak babestu
- Adingabeek drogekin izan ditzaketen arriskuak saihestu
- Haur, nerabeen eta gazteen ongizatearen alde lan egin
- Adingabe atzerritarren integrazioa bideratu

**Hirugarren adinekoen ongizatea bultzatzea**

- Zahartze aktiboa sustatu
- Zaharren egoitza mantendu
- Egoitzako zerbitzuak hobetu
- Eskoriatzarrak egoitzara gerturatzea erraztu
- Zaharren egoitzako ortuen erabilera kudeatu
- Eguno zentroa mantendu eta hobetu

**Herriko ezinduen ongizatea bermatzea**

- Egungo zerbitzuak hobetu
- Zerbitzu berezien berri eman udal webgunearen bitartez
- Ume ezinduen integrazioa bultzatu
- Beste erakunde batzuetara errebindikazioak bideratzen lagundu

# Gizarte zerbitzuak – (3/3)

## HELBURUAK

- Gizonen eta emakumeen arteko berdintasuna bultzatzea

- Gizarte Zerbitzuen kalitatea bermatzea

## EKINTZAK

- Sentsibilizazio kanpainak egin
- Babes gabe dauden emakumeei babesa eman.
- AMUSKA elkarteari lagundu eta elkarlana mantendu

- Barne funtzionamendua hobetu
- Gizarte zerbitzuak kontsolidatu
- Kalitatezko gizarte zerbitzuak eskaini
- Herriko erakunde publiko eta pribatuekin elkarlanean aritu

# Gizarte zerbitzuak - Aurrekontua

	ERREALA 2011	AURREIK. 2012	GERAKINA 2012	ALDEA
<b>GIZARTE</b>	410.697,14	428.498,74	453.198,74	% 10,35
<b>GUZTIRA</b>	<b>410.697,14</b>	<b>428.498,74</b>	<b>453.198,74</b>	<b>% 10,35</b>

- **Gehikuntza: gizarte laguntzan behar handiagoak aurreikusten dira, baina, laguntza batzuk murriztu egingo dituzte beste erakundeek**

- **Partida berriak gehitu dira:**

- **Langabetuentzako ikastaroak**
- **Gizarte zerbitzuek antolatutako ekintzak**

# Hirigintza eta O.Z.- ekarpenak

Mantendu

Herriaren-tamaina

Bidegorria

Ikastetxeetako-instalazioak  
Zarata-pantailak  
Herriaren-nortasuna  
Alde-zaharra  
Elizateak  
Hilerria  
Herri-polita  
Industrialdea  
Parkeak  
Ibilaldiak



# Hirigintza eta O.Z.- ekarpenak

## Hobetu



# Hirigintza eta O.Z.- ekarpenak

## Sortu

Elizateak-aisialdia Jasotako-zebra-bideak  
Irisgarritasuna Amerikanuen-jardina  
Jasotako-zebra-bidea Plazako-erlojua-erakusgarri  
Autobus-geltokia-autopista Komun-publikoak  
Autobus-geltokia-kuatruena Antzokia-bukatu Skate-parkea-hobetu  
Bolibartik-bariantera-irteera Auzolokalak Futbol-zelaia  
Trenbide-zaharra Bidebarrieta-konpondu  
**Bidegorria-luzatu** Zaborrontziak  
Badoak-araupetu Autopista-panelak  
**Jolas-parke-estaliak**  
Jose-Arana-plaka  
Mendigoia-hotela-berrerabili **Oinezkoen-guneak**  
Ordenantza-estetikoa **Aparkalekuak**  
Alkilerreko-etxebizitza-sozialak  
Autokarabanentzako-gunea  
**Santa-Marina**





# Hirigintza eta O.Z.- KP

## HELBURUAK

Herritarrentzat hiri inguru atseginago bat eskaintzea

Eskoriatzako etorkizuneko garapen urbanistikoa zehaztu

Herriaren beharrak era egoki baten erantzuten dituzten ekipamenduak garatu

Herriko mugikortasuna hobetu

## EKINTZAK

- Hiri inguruneak era egoki batean mantendu
- Hiriguneko eta inguruetak berdeguneak aztertu, berreskuratu edo berrantolatu
- Udalerriko inguru narriatuak suspertu eta berrurbanizatu
- Erreka inguruak garbitu
- Hiriguneko eraikuntzen estetika zaindu

- Onartutako Lurraren legeak araututakora egokitu, Eskoriatzaren herri izaera mantenduz
- Alokairuko etxebizitzak sustatu

- Eraikin publikoak era egoki baten mantendu eta antolaketa hobetu
- Eremu libreko sistema orokorrak hobetu eta beharrezkoak direnak sortu
- Ekipamendu komunitarioak hobetu eta beharrezkoak sortu

- Aparkalekuen arazoari irtenbide bat eman
- Erdigunean ibilgailu eta pertsonen arteko mugikortasuna hobetu
- Mugikortasuna hobetzeko udal arautegia eguneratu





# Hirigintza eta O.Z. - Aurrekontua

	ERREALA 2011	AURREIK. 2012	GERAKINA 2012	ALDEA
OBRA ETA ZERBITZUAK	1.054.462,83	1.024.928,96	1.033.928,96	% -1,95
HIRIGINTZA	1.652.835,06	338.560,36	777.160,29	% -52,98
<b>GUZTIRA</b>	<b>2.707.297,89</b>	<b>1.363.489,32</b>	<b>1.811.089,25</b>	<b>%-33,10</b>

- **Murrizketa: inbertsio gaitasun txikiagoa.**
- **Gerakin bidez: Zaldibar antzokia, Frontoiko sabaia, Elizateetako inbertsioak, e.a.**
- **OPIT baten kontratazioa**

# Parte-hartzea / Komunikazioa - ekarpenak

Mantendu

# EskoHitza

Telesko

Herri-partehartzailea

Udal-webgunea

Gazteen-partaidetza

Internet-bidezko-emisioa



# Parte-hartzea / Komunikazioa - ekarpenak

**Hobetu**

EskoHitza-gazteekin      Sare-sozialen-erabilpena      EskoHitza-bileren-akustika      Gazteen-parte-hartzea-bultzatu  
Parte-hartzea-bultzatu      Eskoriatza-komunikabideetan      Telesko

# Udal-komunikazioa



# Parte-hartzea / Komunikazioa - ekarpenak

Sortu

**Udal-komunikazioa** Panel-informatiboa-digitala  
Telesko  
Plan-estrategikoa-garatu-herritarrekin EskoHitza-taldekideen-rotazioa  
Herritarrei-hitza-eman Gazteen-partehartzea-bultzatu  
Herriko-larrialdi-zerbitzuak



# Parte-hartzea /Komunikazioa - KP

## HELBURUAK

Udalaren komunikazioa eraginkorra izatea

Eskoriatzan kultura partehartzaile bat sortu

Udal kudeaketa garden eta partehartzailea izan dadila bermatu

Udala komunikazio eta informazio teknologietara egokitzen jarraitu era eraginkor batean

## EKINTZAK

- Udaletxetik herritarrenganako informazioa gehitzea
- Udaletik zabaltzen den informazio banatzeko kanal egokiago batzuk erabiltzea
- Informazio eta komunikazio teknologiak eskaintzen dituzten aukerak aprobetxatu
- Teleskoren inguruko hausnarketa burutu eta etorkizunera begira planteamendu bat egin
- Teleskoko artxibo bideografikoa digitalizatu

- Kexa, iradokizun eta eskaerak jasotzeko kanalak ireki
- Udal erabakietan herritar eta eragileen partehartzea sustatu

- Herri batzarrak egin partehartzea sustatzeko, komunikazio egoki batean oinarrituta

- Udaleko zerbitzu eta ekipamenduen mantenua hobetu
- IKTen erabileraren bitartez paperaren erabilera murriztea



# Parte-hartze / Komunikazioa - Aurrekontua

	ERREALA 2011	AURREIK. 2012	GERAKINA 2012	ALDEA
PARTEHARTZE ETA KOMUNIKAZIOA	134.719,56	141.445,75	143.445,75	% 6,48
<b>GUZTIRA</b>	<b>134.719,56</b>	<b>141.445,75</b>	<b>143.445,75</b>	<b>% 6,48</b>

- Igoera: udal komunikazioa esfortzu garrantzitsua, partehartzearen lehengo urrats bezala. Herritarren partehartzea progresiboki sustatuko da

- Gerakin bidez:

- Teleskori buruzko hausnarketa eta proposamen berria



# Kultura - ekarpenak

## Mantendu





# Kultura – ekarpenak

## Hobetu





# Kultura - ekarpenak

## Sortu



# Kultura – KP

## HELBURUAK

## EKINTZAK

**Eskoriatza, herri bizia, herri euskalduna**

**Kultur ondarearen transmisioa landu.**

**Jai parte-hartzaileak eta sortzaileak antolatu.**

**Biblioteka zerbitzua**

- Kalitatezko zerbitzuak eskaini
- Kultur ekipamenduak eta baliabideak aztertu eta erabilia egokia planifikatu, hori gauzatu eta mantendu.
- Erabilera anitzeko areto berriaren kudeaketa herrikoia eta parte hartzailea planifikatu.
- Kultura arloan herri bizia eta parte hartzailea izan.

- Herriarekiko identifikazioa eta atxikipena sustatu, Eskoriatzako balio propioetan eta euskal identitatean oinarrituz. Bertako ohiturak eta ondarea babestu, berreskuratu eta herriratu.
- Belaunaldi arteko harremanak landu eta bultzatu.

- Elizateetako jaiak berreskuratu.
- Jai guztietan herritarren parte hartzea bultzatu.

- Zerbitzu ona, erakargarria eta kalitatezkoa eskaini.
- Bibliotekak eskaintzen dituen zerbitzuak ezagutarazi (ordenagailuak, prentsa, aldizkariak, CDak...)

# Kirolak – KP

## HELBURUAK

**Kalitatezko kirol zerbitzua eskaini**

## EKINTZAK

- **Zerbitzuaren kudeaketari buruzko hausnarketa estrategikoa egin.**
- **Kirol ekipamenduak hobetu.**
- **Kirol taldeei laguntza eman.**
- **Kirol taldeak koordinatu, horretarako, jarduerak elkarrekin egin ditzatela bultzatu.**
- **Herritarrentzako arreta hobetu.**
- **Kirol ekipamenduak egoki erabiltzeko planifikazioa egin, martxan jarri eta jarraipena egin.**

# Gazteria – KP

## HELBURUAK

**Kultur eskaintza anitza, erakargarria eta parte hartzailea antolatzea.**

**Aisialdiaz gozatzeko baliabideak jartzea.**

**Gazte elkartegintza eta gazte sormena bultzatzea.**

**Komunikazio bideak hobetzea.**

**Beste herri batzuekin elkartzeko guneak sortzea.**

## EKINTZAK

- Arrakasta duten ekintzak mantendu.
- Haur, nerabe eta gazteen parte hartzeari begira ekintza berriak antolatu, lehentasuan emanez euskararen erabilerari eta sormenari.

- Aisialdirako azpiegiturak sortu herrian.
- Aisialdirako zerbitzuak hobetu..

- Gazte elkartegintza bultzatu.
- Gazteen sormena bultzatzeko ekintzak egin

- Haur, nerabe eta gazteekin komunikatzeko bideak hobetu.

- Aretxabaletarekin elkarlana bultzatu.
- Foru Aldundiaren Gaztematika programa zabaldu eta garatzeko lan taldean parte hartu.

# Euskera – KP

## HELBURUAK

**Euskararen normalizazioa herrian.**

**Euskararen normalizazioa udal zerbitzuetan**

## EKINTZAK

- Euskarazko kultur eskaintza anitza eta erakargarria sustatu.
- Herriarekiko identifikazioa eta atxikipena sustatu, Eskoriatzako balio propioetan eta euskal identitatean oinarrituz. Bertako ohiturak eta ondarea babestu, berreskuratu eta herriratu.
- Kultur aniztasuna balio erantsi gisa promozionatu.
- Bertako kultura eta historiaren transmititu.
- Euskararen ezagutza handitu.
- Euskararen erabilera eta normalizazioari indarra eman.
- Udal kirol-eskaintza: hizkuntzen erabilera aztertu eta hobetzeko proposamenak egin.
- Euskara zerbitzuak egiten dituen ekintzen berri eman herritarrei.

**Euskara udal zerbitzuetako lan, zerbitzu eta harreman hizkuntza izatea.**

# Kultura - Aurrekontuak

	ERREALA 2011	AURREIK. 2012	GERAKINA 2012	ALDEA
EUSKARA	227.090,34	188.191,17	241.237,47	% 6,23
GAZTERIA	135.991,97	133.867,58	137.998,33	% 1,48
HEZKUNTZA	181.709,44	179.883,58	182.183,58	% 0,26
KIROLA	247.247,28	254.121,03	262.321,03	% 6,10
KULTURA	276.778,79	202.412,99	291.446,26	% 5,30
<b>GUZTIRA</b>	<b>1.068.817,82</b>	<b>958.476,35</b>	<b>1.115.186,67</b>	<b>% 4,34</b>

- Kultur eskaintza mantentzea. **Berrikuntzak:** Mundumira, Herrixa dantzan eta abar.
- Gerakinaren bidez: kiroldegiko ekipamendua, jaiak eta kultur ekintzak eta abar.

# Zerbitzu orokorrak - ekarpenak

Mantendu

Udal-zerbitzuak  
Udalaren-gertutasuna  
Hileta-zerbitzu-zibilen-ordenantza



# Zerbitzu orokorrak - ekarpenak

**Hobetu**

**Udaltzainak**  
**Udaletxeko-harrera**  
**Udaletxeko-ordutegia**  
**Kiroldegiko-harrera**





# Zerbitzu orokorrak - ekarpenak

Sortu

**Herriko-langabetuekin-elkarlana**

Herriko-jubilatuekin-elkarlana

Herriko-gazteekin-elkarlana



# Zerbitzu orokorrak – KP (1/2)

## HELBURUAK

Udaletxeak eskaintzen dituen zerbitzuak eskaintzeko egitura eraginkorra izatea

Udaletxeko langileak ase eta motibatuak egotea

Eskaintako zerbitzuen hobekuntza iraunkorra bultzatzea

## EKINTZAK

- Zerbitzuak era eraginkorrean prestatzeko plantila egokia izatea
- Zerbitzuak era eraginkorrean funtzionatzeko barne antolamendu egokia izatea
- Arduradun politiko eta langilegoaren arteko antolaketa hobetu

- Langileen asetasun eta motibazio maila ezagutzea eta hobetzea
- Lan giro atseginago bat sustatu
- Lan baldintza egokiak izatea

- Udaletik prestatzen diren zerbitzuen analisia eta balorazioa egitea
- Eginbeharrak hobe planifikatu eta arlo arteko elkarlana sustatu
- Arloek lantzen dituzten eskumenen azterketa bat egin eta eskumen berriak identifikatu
- Eskaintako zerbitzuei era eraginkor batean erantzuteko langileen formazio beharrak aurreikusi

# Zerbitzu orokorrak – KP (2/2)

## HELBURUAK

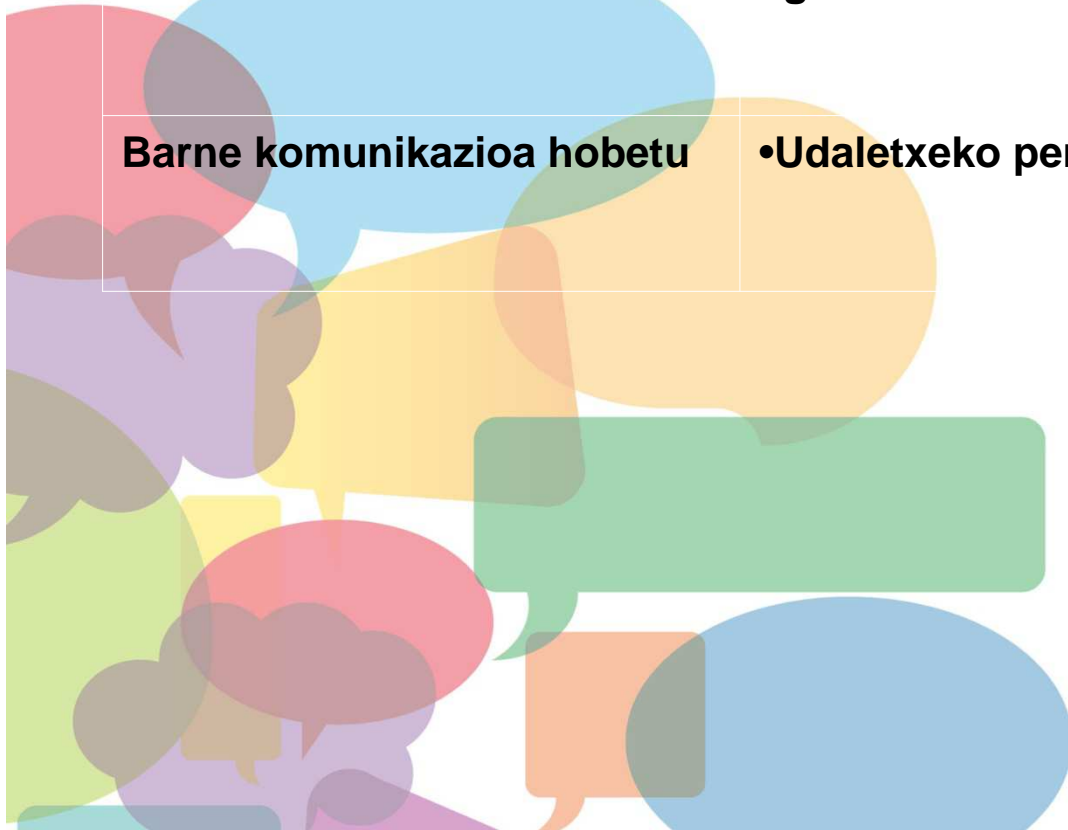
Herritarren  
administrazioarekiko  
irisgarritasuna hobetu

Barne komunikazioa hobetu

## EKINTZAK

- Telefono bidezko arreta hobetzea
- Eraikinetako seinaleztapena hobetzea
- Arreta ordutegia herritarren beharretara hobeto egokitzea

- Udaletxeko pertsonen arteko komunikazioa hobetu



# Zerbitzu orokorrak - Aurrekontua

	ERREALA 2011	AURREIK. 2012	GERAKINA 2012	ALDEA
OGASUNA	15.155,54	19.000,00	7.000,00	% -53,81
OROKORRA	1.635.333,23	1.524.791,91	1.524.791,91	% -6,76
ELIZATEAK	278.664,83	37.300,13	101.790,13	% -63,47
BESTE ERAKUNDE BATZUK	424.398,28	459.878,28	459.878,28	% 8,36
<b>GUZTIRA</b>	<b>2.353.551,88</b>	<b>2.040.970,32</b>	<b>2.093.460,32</b>	<b>% -11,05</b>

- Azterketa lan sakonak, eskaintzen diren zerbitzuen eta azpikontraten inguruan. Udal zerbitzuen hobekuntza iraunkorra bilatuko da.
- Mankomunitateko ekarpenak gehitu egiten dira, hondakinen bilketan egin beharreko inbertsioak direla eta
- Pertsonalaren lan baldintzak mantentzen eta hobetzen saiatuko gara



# Egiteko zain gelditutako proiektuak

- Errepide nagusia asfaltatzea
- Iparraldeko sarrera egokitzea / Intxaurtxueta
- Bidegorriak
- Irisgarritasun eta argiteria planekin jarraitzea
- Seinaleztapena
- Informazio-panel digitala
- Musika eskola
- Kiroldegia

# Egiteko zain gelditutako proiektuak

- Umeentzako parke estalia
- Auzo lokalak
- Bolibarretik saihesbiderako irteera
- Zebra-bide goratuak
- Oinezkoentzako gunean indartu
- Elizateetan inbertsioak
- Herri inguruko parkea
- Hilerria egokitzea
- Udal ondarea berreskuratzea
- ...

# GALDERAK ETA ESKAERAK



**Eskerrik asko  
etortzeagatik!!**